

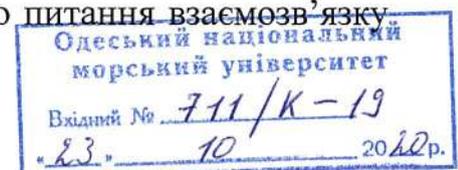
ВІДГУК
офіційного опонента на дисертаційну роботу
Балдука Георгія Павловича
на тему: «МОДЕЛІ І МЕТОДИ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ В УПРАВЛІННІ
ІНВЕСТИЦІЙНО-БУДІВЕЛЬНИМИ ПРОЕКТАМИ»,
яка подана на здобуття наукового ступеня кандидата технічних наук
за спеціальністю: 05.13.22 – управління проектами та програмами

Дисертаційної робота Балдука Георгія Павловича «МОДЕЛІ І МЕТОДИ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ В УПРАВЛІННІ ІНВЕСТИЦІЙНО-БУДІВЕЛЬНИМИ ПРОЕКТАМИ» є оформленою відповідно до діючих вимог закінченою науковою працею, що висвітлює рішення актуальної науково-прикладної задачі, яка полягала у підвищенні успішності інвестиційно-будівельних проектів через удосконалення існуючих і розробку нових: моделей, процесів та методів підтримки прийняття управлінських рішень, які урахували б: методологію управління проектами, специфіку будівельної галузі України та якість інформації, на підставі якої відбувається процес цілепокладання та ціледосягнення.

Для проведення експертизи було представлено дисертаційну роботу, виконану державною мовою, та автореферат, оформлений згідно вимог МОН України, а також опубліковані за темою дисертаційної роботи 5 статей, що входять до міжнародних наукометричних баз даних, та 19 тез доповідей на наукових конференціях, й 1 колективний навчальний посібник.

1. Актуальність теми дисертації.

Рукопис дисертаційної роботи Балдука Г.П. присвячено підвищенню успішності реалізації інвестиційно-будівельних проектів. Аналізуючи статистику успішності інвестиційно-будівельних проектів та причини їх невдач, у роботі, автор пов'язує їх успішність не тільки з методологією управління проектами, стабільністю економічного середовища, а ще й з управлінськими рішеннями, які приймалися під час реалізації проекту. Після аналізу робіт багатьох вітчизняних та зарубіжних авторів, присвячених управлінським рішенням, автором було виявлено, що питання взаємозв'язку



між досягненням мети в результаті прийняття рішення та якістю інформації, на підставі якої воно приймалося, розкрито не було.

Зважаючи на все вище зазначене, а також важливість забезпечення успішності реалізації інвестиційно-будівельних проектів, актуальність роботи не викликає жодних сумнівів.

2. Структура та обсяг дисертації.

Дисертація обсягом 205 сторінок складається з анотації (українською й англійською мовою), списку публікацій автора за темою дисертації, вступу, переліку умовних позначень, чотирьох розділів, висновків, списку використаних джерел (на 14 стор.) та десяти додатків (на 19 стор.).

Основний текст дисертації викладено на 156 сторінках, список використаних джерел включає 113 найменувань на 14 сторінках.

Робота містить 39 рисунків, 24 таблиці, із них 6 рисунків та 1 таблиця (займають повні сторінки) знаходяться у додатках.

Таким чином, структура та об'єм дисертації задовольняють діючим вимогам МОН України та «Порядку присудження наукових ступенів».

3. Основні результати та наукова новизна дисертаційного дослідження.

Висунуті на захист основні наукові результати полягають в розробці моделей і методів прийняття рішень в управлінні інвестиційно-будівельними проектами, що ураховують методологію управління проектами, специфіку будівельної галузі та якості інформації, що використовується у процесі прийняття рішень.

Вперше отримано:

— розроблено математичну модель визначення комплексної узагальненої порівняльної оцінки із дотриманням принципу рівноправності критеріїв та їх взаємодії.

— доведено існування взаємозв'язку між вірогідністю досягнення мети та якістю інформації, на підставі якої відбувається процес цілепокладання та ціледосягнення.

— розроблено модель прийняття рішень для управління проектами з урахуванням методології управління проектами та якості інформації, що використовується у процесі прийняття рішення.

— розроблено метод визначення потенціалу успішності рішення або проекту від якості інформації, на підставі якої відбувається процес цілепокладання та ціледосягнення.

Автором також удосконалено:

— процес прийняття рішення в управлінні інвестиційно-будівельними проектами, який доповнено додатковими вимогами, що дозволяють урахувати специфіку будівельної галузі, методологію УП та якість інформації, що використовується на момент прийняття рішення.

— класифікацію інвестиційно-будівельних проектів будівельної галузі України, що відображає специфіку реалізації інвестиційно-будівельних проектів на території України.

— методи підтримки прийняття управлінських рішень в управлінні інвестиційно-будівельних проектів, що на відміну від існуючих, засновані на базових засадах моделі прийняття рішень для управління проектами та удосконаленому процесі прийняття рішення.

— метод визначення показників властивостей інформації в інвестиційно-будівельних проектах, який адаптовано під специфіку будівельної галузі.

— метод визначення комплексної якості інвестиційно-будівельних проектів житлового будівництва, що адаптовано під діюче законодавство у галузі та побудовано на математичній моделі визначення комплексної узагальненої порівняльної оцінки із дотриманням принципу рівноправності критеріїв та їх взаємодії.

4. Практична цінність.

Отримані результати дисертаційного дослідження призначені для впровадження в якості методичної бази для підтримки прийняття рішень в інвестиційно-будівельних проектах. Отримані результати поділяються на універсальні та галузеві. Галузеві результати доповнюють собою теоретичну і методологічну базу управління інвестиційно-будівельними проектами та враховують специфіку будівельної галузі. Універсальні результати можуть використовуватися при підтримці прийняття рішень в управлінні проектами та доповнюють собою загальну теоретичну та методологічну базу управління проектами.

Практичну цінність також підтверджено актами на впровадження, що представлені у рукопису дисертаційної роботи у кількості 4 штк.

5. Апробація та впровадження результатів дисертаційного дослідження.

Результати дисертаційного дослідження пройшли експериментальну перевірку та були впроваджені в проектну діяльність ТОВ «Облтепло» та ТОВ «Південна тепла компанія», що підтверджує практичну значимість отриманих результатів. Наукові положення роботи використовуються у навчальному процесі Одеської державної академії будівництва та архітектури.

Також результати дисертаційного дослідження пройшли достатню апробацію на наступних національних та міжнародних науково-практичних конференціях:

- II Українська науково-практична конференція магістрантів, аспірантів та науковців «Управління проектами в умовах транзитивної економіки», ОДАБА, 2011. м. Одеса.
- IX Міжнародна конференція «Управління проектами у розвитку суспільства». КНУБА, 2012. м. Київ.
- Міжнародна науково-технічна конференція «КОМП'ЮТЕРНІ НАУКИ: ОСВІТА, НАУКА, ПРАКТИКА». НУК, 2012. с. Коблеве.

- III Міжнародна науково-практична конференція магістрів, аспірантів та науковців «Управління проектами в умовах транзитивної економіки». ОДАБА, 2012. м. Одеса.
- II Міжнародна науково-практична конференція студентів, аспірантів та молодих вчених «СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНОЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ В ЕПОХУ ЕКОНОМІКИ ЗНАНЬ». СНУ ім. В. Даля, 2013. М. Луганськ.
- X Міжнародна конференція «Управління проектами у розвитку суспільства». КНУБА, 2013. м. Київ.
- IX Міжнародна науково-практична конференція «УП: стан та перспективи». НУК, 2013. с. Коблеве.
- IV Міжнародна науково-технічна конференція магістрантів, аспірантів та науковців «Управління проектами в умовах транзитивної економіки». ОДАБА, 2013. м. Одеса.
- XI Міжнародна конференція «Управління проектами у розвитку суспільства». Київ, травень 2014. м. Київ.
- V Міжнародна науково-технічна конференція магістрантів, аспірантів та науковців «Управління проектами: інновації, нелінійність, синергетика,». ОДАБА, 2014. м. Одеса.
- XII Міжнародна конференція «Управління проектами у розвитку суспільства». КНУБА, 2015. м. Київ.
- VI Міжнародна науково-практична конференція , магістрантів, аспірантів та науковців. «Управління проектами: інновації, нелінійність, синергетика». ОДАБА. 2015. м. Одеса.
- III Міжнародна конференція «Актуальні проблеми інженерної механіки». ОГАСА. 2016. г. Одеса.
- VII Міжнародна науково-практична конференція , магістрантів, аспірантів та науковців. «Управління проектами: інновації, нелінійність, синергетика». ОДАБА. 2016. м. Одеса.

— VIII Міжнародна науково-практична конференція фахівців, магістрантів, аспірантів та науковців. «Управління проектами: проектний підхід в сучасному менеджменті». ОДАБА. 2017. м. Одеса.

— XIV Міжнародна конференція «Управління проектами у розвитку суспільства». КНУБА, 2017. м. Київ.

— II Науково-практична конференція «Проблеми та перспективи будівельного комплексу м. Одеси». ОДАБА, 2018. м. Одеса.

6. *Достовірність та об'єктивність результатів.*

Достовірність й об'єктивність отриманих результатів дисертаційного дослідження обґрунтована успішністю впровадження, що підтверджено відповідними актами та достатньою кількістю апробацій на національних та міжнародних науково-практичних конференціях (17 шт.).

7. *Повнота представлення дисертаційних положень у опублікованих працях та оцінка ідентичності змісту дисертаційної роботи та автореферату.*

За темою дисертаційної роботи, із викладенням її основних результатів, автором було опубліковано 25 праць: 5 статей (видано у наукових фахових журналах, які входять до переліку наукових фахових видань України, в яких можуть публікуватися результати дисертаційних робіт на здобуття наукового ступеня доктора і кандидата технічних наук); 19 тез доповідей на наукових конференціях; 1 колективний навчальний посібник.

Повнота відображення результатів дисертаційних досліджень і вимоги щодо кількості публікацій відповідають вимогам пп. 2.2 Наказу Міністерства освіти і науки, молоді та спорту України № 1112 від 17.10.2012 «Про опублікування результатів дисертацій на здобуття наукових ступенів доктора і кандидата наук».

Серед представлених наукових праць автора, що були публіковані у різних фахових виданнях та у тезах доповідей на конференціях, тотожних за науковим змістом не було. Представлені наукові праці автора висвітлюють

основні положення дисертаційного дослідження й присвячені різним аспектам роботи.

Представлений автореферат містить основні положення, висновки і рекомендації, приведені в дисертації. Викладено автореферат державною мовою на 23 сторінки. Автореферат містить анотації англійською, українською та російською мовою.

Зміст автореферату відповідає змісту дисертації.

8. *Зауваження щодо змісту і оформлення дисертаційної роботи та автореферату.*

Представлена дисертаційна робота та її автореферат не мають суттєвих недоліків щодо змісту та оформлення, однак вважаю доцільним звернути увагу на певні неточності:

1. В першому розділі автору було б доцільно приділити більше уваги аналізу існуючого методологічного апарату підтримки прийняття рішень у будівництві.

2. Дисертант у своїй роботі зазначає, що «ІБП - це складно організований процес, що має потреби та обмеження в ресурсах». Було б доцільніше дати більш розгорнуте визначення, наприклад - на основі параметрів успішності, чи інших положень дисертаційного дослідження.

3. Автор використовує поняття комплексної якості інвестиційно-будівельних проектів. Однак, у авторефераті не освітлюється специфіка визначення показника комплексної якості інвестиційно-будівельних проектів, яка розкрита другому розділі дисертації. Було б доречним її відобразити.

4. У таблиці додатку Е відсутні посилання на інформаційні джерела, на підставі яких він формувався.

5. Текст на рис.17 автореферату занадто дрібний, що ускладнює його сприйняття.

6. У формулах методу визначення показників критеріїв якості житлового будинку було б доцільним використовувати інші індекси, так як наявні ускладнюють сприйняття.

9. Загальні висновки.

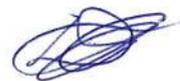
Дисертаційна роботи Балдука Георгія Павловича «МОДЕЛІ І МЕТОДИ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ В УПРАВЛІННІ ІНВЕСТИЦІЙНО-БУДІВЕЛЬНИМИ ПРОЕКТАМИ» є завершеною самостійною науковою працею, яка за формулою та напрямками досліджень, відповідає паспорту спеціальності 05.13.22 – Управління проектами та програмами. У публікаціях у повному об'ємі відображенні отримані результати досліджень.

Дисертаційна робота та її автореферат виконані на державній мові з дотриманням усіх необхідних правил та вимог. Зміст автореферату відповідає змісту дисертаційної роботи.

Наявні неточності, виявлені у дисертаційної роботи, не зменшують її науково-практичну цінність. Одержані результати якісно обґрунтовані та відзначаються науковою новизною та практичною цінністю.

Робота відповідає вимогам «Порядку присудження наукових ступенів» (пп. 9, 11, 12,) щодо кандидатських дисертацій. На підставі вище зазначеного, автор роботи, Балдук Георгій Павлович, заслуговує присудження наукового ступеня кандидата технічних наук за спеціальністю 05.13.22 – управління проектами і програмами.

Офіційний опонент,
д.т.н. за спеціальністю 05.13.22
професор кафедри інформаційних технологій
Київський національний університет будівництва і
архітектури Міністерство освіти і науки України



Д. А. Бушуєв

Підпис офіційного опонента Бушуєв Д. А. д.т.н., професора кафедри інформаційних технологій Київського національного університету будівництва і архітектури Міністерство освіти і науки України, засвідчую:

Секретар

К.Н.У.



Д. С. Петренко