

ВІДГУК ОФІЦІЙНОГО ОПОНЕНТА

Здобувач: Смокова Тетяна Миколаївна

Тема дисертаційної роботи: «Ризико-орієнтоване управління інтеграцією в проєктах транспортно-логістичної інфраструктури»

Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата технічних наук

Спеціальність: 05.13.22 – Управління проєктами та програмами

Офіційний опонент: к.т.н., доцент – Чернова Любава Сергіївна

Актуальність теми дисертаційної роботи. Формування сучасної транспортно-логістичної інфраструктури є одним з основних напрямків розвитку транспортної системи України, що сприятиме інтеграції вітчизняного транспортного комплексу в міжнародні транспортно-логістичні системи шляхом забезпечення їх ефективної взаємодії. Підвищення ефективності інвестицій в складні та багатофункціональні об'єкти транспортно-логістичної інфраструктури потребує застосування інструментарію сучасних методологій управління, зокрема управління проєктами.

Оскільки дослідження питання інтеграції в проєктах транспортно-логістичної інфраструктури не набуло достатнього висвітлення в працях сучасних науковців, створення адекватного механізму ризико-орієнтованого управління інтеграцією в проєктах транспортно-логістичної інфраструктури є актуальним.

Мета і завдання дослідження.

Одеський національний морський університет		
Вхідний №	144/к-19	
19	од	2021 р.

Поставивши мету дисертаційної роботи: «підвищення успішності реалізації проектів транспортно-логістичної інфраструктури завдяки ризико-орієнтованому управлінню інтеграцією учасників проектів», автор досить відповідально підійшов до постановки та вирішення наступних завдань:

- виконати дослідження інтеграційних процесів у розвитку транспортно-логістичної системи України та еволюції транспортно-логістичної інфраструктури;
- дослідити роль інтеграції в проектах, провести класифікацію інтеграції та визначити специфічні характеристики інтеграції учасників проектів транспортно-логістичної інфраструктури;
- визначити основні характеристики продукту проекту транспортно-логістичної інфраструктури – транспортно-логістичного центру, що відображають його системну сутність та ідентифікувати склад учасників проекту;
- розробити механізм ризико-орієнтованого управління інтеграцією учасників проектів;
- виконати експериментальні дослідження та розрахунки щодо адекватності запропонованого механізму ризико-орієнтованого управління інтеграцією в проектах транспортно-логістичної інфраструктури.

Наукова новизна положень дисертаційної роботи, їх значимість для науки і практики. Наукова новизна отриманих результатів дисертаційної роботи полягає в розробці моделі, методу та механізму ризико-орієнтованого управління інтеграцією учасників проекту транспортно-логістичної інфраструктури.

Вперше:

- запропоновано класифікацію інтеграції в проектах транспортно-логістичної інфраструктури, яка враховує системні, проектні та транспортно-логістичні аспекти;

– розроблено модель інтеграції, що базується на формуванні множини учасників проекту, в якій досягається балансування загальної цінності проекту і індивідуальних цінностей учасників;

– запропоновано механізм визначення та аналізу ризику розриву інтеграційних зв'язків між учасниками проекту, до складу якого входить метод оцінки інтеграційного потенціалу учасників проекту.

Удосконалено:

– класифікацію зацікавлених сторін в проекті, яка, на відміну від існуючих класифікацій, враховує ступінь їх впливу на цілісність проекту як системи, та поділяє учасників на: внутрішні зацікавлені сторони (основні та другорядні) й зовнішні зацікавлені сторони (прямі та опосередковані).

– сутність проектних ризиків шляхом виділення інтеграційного ризику, який відрізняється від існуючих поглядів на проектні ризики акцентуванням уваги на ризику розриву інтеграційних зв'язків між учасниками проекту.

Набули подальшого розвитку:

– методи аналізу ризиків в проектах завдяки застосуванню інструментарію менеджменту якості, що дозволяє більш повно дослідити ризик розриву інтеграційних зв'язків між учасниками проекту.

Практичне значення отриманих результатів полягає у тому, що дисертаційне дослідження завершене створенням методичної бази для ризико-орієнтованого управління інтеграцією учасників проекту, застосування якого дозволить підвищити ефективність інвестиційної діяльності підприємств, що виконуються транспортні та логістичні функції. Застосування запропонованого інструментарію формування множини учасників проекту та аналізу інтеграційних ризиків забезпечує підвищення успішності реалізації проектів завдяки запобіганню розриву інтеграційних зв'язків між учасниками.

Основні результати пройшли експериментальну перевірку на практиці в діяльності:

- Вантажного митного комплексу ТОВ «Сільгоспостач», який підтверджує практичну значимість отриманих результатів;
- використовуються в навчальному процесі в Науково-навчальному інституті морського бізнесу Одеського національного морського університету;
- використовуються в навчальному процесі Інституту сучасного управління та бізнесу ТОВ «ІНМАР-КОМ», що здійснює митно-брокерську і логістичну діяльність.

Ступінь обґрунтованості та достовірності наукових положень, висновків і рекомендацій, сформульованих в дисертації.

Наукові положення, висновки та рекомендації, представлені в роботі, є достовірними й обґрунтованими як такі, що підтверджені результатами експериментальних досліджень. Сукупність одержаних результатів та висновків, викладених в дисертації, можна розцінювати як отримання нових науково обґрунтованих теоретичних та експериментальних результатів.

Дисертаційна робота Смокової Т.М. за тематикою досліджень, науковим рівнем, практичним значенням відповідає вимогам щодо дисертацій на здобуття наукового ступеня кандидата технічних наук.

Повнота викладення основних положень дисертації в опублікованих працях.

Основні наукові положення, результати, висновки й рекомендації дисертаційної роботи отримані автором самостійно. Проведений аналіз наукових праць здобувача показав, що основні результати дисертаційної роботи повно відображені в публікаціях автора у фахових виданнях. Усього за темою дисертаційної роботи опубліковано 27 робіт, у тому числі в 9 фахових виданнях України, які індексуються в зарубіжних базах даних.

Всі наукові праці, що були опубліковані у фахових виданнях, присвячені розгляду різних аспектів дисертаційної роботи, при цьому серед

них відсутні тотожні за науковим змістом статті. Основні положення і результати дисертаційної роботи знайшли відбиток у опублікованих роботах у повному обсязі. Таким чином, вимоги до повноти викладення наукових та прикладних результатів кандидатської дисертації в опублікованих роботах виконані.

Оцінка змісту дисертації.

Дисертаційна робота написана технічно грамотно. Автор логічно викладає основні положення, з дотриманням наукового стилю і вимог до оформлення. Зміст дисертаційної роботи відповідає прийнятим вимогам та правилам проведення наукових досліджень.

Дисертаційна робота складається зі вступу, чотирьох розділів, висновків до кожного розділу, загальних висновків, списку використаних джерел (217 найменування загалом на 23 стор.), 7 додатків. Робота містить 28 рисунки та 44 таблиць. Загальний обсяг дисертації – 184 друкованих сторінок, з них 152 сторінки основного тексту та 23 сторінок списку використаних джерел.

Сформульовані у дисертаційній роботі завдання дослідження розв'язані повністю і одержані нові наукові та практичні результати. Усі одержані наукові результати висвітлені в тексті дисертації. Автореферат повністю відображає основний зміст дисертації.

Зауваження щодо змісту і оформлення дисертації та автореферату.

1. Одним з питань, що розглядаються в першому розділі, є достатньо глибокий аналіз визначення поняття інфраструктури та, в залежності від специфіки діяльності, її поділ на транспортну, складську та логістичну, що не є доцільним та настільки важливим, оскільки результати аналізу не використовуються в подальшому дослідженні.

2. Не вважаючи на достатньо повний аналіз питань, що відображені в розділі 1, в дисертаційній роботі не достатньо відображений міжнародний

досвід управління проектами об'єктів транспортно-логістичної інфраструктури.

3. Пункт 2.1 дисертаційного дослідження присвячено характеристиці інтеграції в проектах транспортно-логістичної інфраструктури. Зокрема на рис. 2.2 (стор. 88) наведено системну інтеграцію в проектах транспортно-логістичної інфраструктури, але не відображено склад елементів макро- та мікрологістичної системи. Відсутність такої інформації не дозволяє дослідити системну сутність об'єкту транспортно-логістичної інфраструктури.

4. В розділі 2 для вирішення завдання формування множини учасників проекту транспортно-логістичного центру застосовується модель багатокритеріальної оптимізації, але не обґрунтовано вибір методу оптимізації при вирішенні завдання визначення індивідуальних корисностей участі кожного учасника в проекті та розрахунку загальної цінності проекту в кількості учасників певної категорії.

5. В роботі проаналізовано класифікаційні ознаки проектного ризику, що є найбільш характерним для учасників проектів транспортно-логістичної інфраструктури, - ризику розриву інтеграційних зв'язків між учасниками проекту, але не визначено фактори ризику, що обумовлюють виникнення даного виду інтеграційних ризиків.

6. Аналіз інтеграційних ризиків автором пропонується здійснювати з використанням методу визначення інтеграційного потенціалу учасників проекту, який дозволяє побудувати «матрицю інтеграційного потенціалу» та визначити схильність до ризику розриву інтеграційних зв'язків учасників проекту, але в роботі не надано її визначення та недостатньо уваги приділено дослідженню сутності інтеграційного потенціалу й його впливу на інтеграцію в проекті.

Загальні висновки.

Визначені недоліки не знижують важливість одержаних автором наукових та прикладних результатів. Дисертаційна робота Смокової Т.М. є завершеною науково-дослідною роботою, в галузі управління проектами, її основні результати конкретно і достатньо аргументовані.

Зміст дисертаційної роботи відповідає паспорту спеціальності 05.13.22 – управління проектами та програмами. Одержані в роботі теоретичні та практичні результати задовольняють діючим в Україні вимогам «Порядку присудження наукових ступенів і присвоєння наукового звання старшого наукового співробітника» України (п.п. 9, 10, 13) щодо кандидатських дисертацій, а її автор заслуговує присудження наукового ступеня кандидата технічних наук за спеціальністю 05.13.22 – Управління проектами та програмами.

Офіційний опонент,

кандидат технічних наук, доцент,

доцент кафедри «Інформаційні управляючі

системи та технології» Національного університету

кораблебудування імені адмірала Макарова

Лб. С. Чернова

Підпис офіційного опонента

к.т.н., доцента Чернової Лб.С. засвідчую:

Вчений секретар Національного університету
кораблебудування ім. адм. Макарова



С. А. Уткіна